



徐熙凱

施比受有福多了！

自己小孩早都畢業了的徐爸爸仍每天站在路口指揮交通，不懼日曬雨打，守護學生平安過馬路，只為孩子們的一句純真感謝。

在大勇國小門前的馬路上，台達水電工程公司總經理徐熙凱，正開始他一天的繁忙工作。不同於大公司高階主管給人的刻板印象——高高在上又難以親近，徐熙凱的臉上總是掛著親切的笑容，他那炯炯有神、不帶一絲疲憊的眼睛，彷彿訴說了自己豐富精采的人生。

當問起大勇國小歷屆畢業生在校期間印象最深刻的人，答案也許不是同學或某某老師，而是每天在路口出現的導護爸爸徐熙凱。高大身形搭配帥氣的導護制服，維持秩序比訓導主任還有說服力。

一站超過十個寒暑

徐熙凱每天早起擔任導護爸爸，全年無休到校門口指揮交通，直到學生都平安進入校園後才撤崗，其他時間則化身為企業經理人，承包科技園區廠房水電工程，讓工作者免於公安風險。堂堂總經理在路口



守護孩童的身影，也感動了許多人跟著加入志工行列。

徐熙凱在大勇國小附近開設台達水電工程公司，學校與公司就在十分鐘不到的路程上，覺得該為學校做點事，也想不到竟有學生跟老師會想要表揚他，甚至在畢業典禮上抱著他痛哭，讓他覺得受到肯定，愈做愈起勁，轉眼已經超過十年。

「高齡七十五歲的『導護阿嬤』，每天都風雨無阻地為孩子指揮交通，熱心的精神令人動容。我不算什麼啦！」總是將功勞推給別人的徐熙凱，一邊指著在路口指揮交通的導護阿嬤，一邊還眼觀四面地看顧著下課的小一學生。「太陽這麼大，徐爸爸還在馬路上保護我們上學，感謝您！」孩子們的純真感謝，讓徐熙凱多年來無懼風雨、甘願日曬雨淋，只為守護學童安全。徐爸爸一開始是到自己小孩就讀的國小擔任導護，每天

上午六點五十分至七點二十分，先在路口站崗指揮交通，隨即趕至公司上班，到了中午，再從十一點五十分開始導護至十二點二十分，下午則從三點四十分站起。

大勇國小門口道路狹小，車流量大，車速又快，許多家長貪圖方便，隨意停車，導致塞車，徐熙楷都不厭其煩地善意勸導，雖然有時遭到家長誤解，甚至破口大罵，為了孩子安全，他還是甘之如飴。

家庭的配合是關鍵

除了身體力行於導護爸爸的工作外，徐熙凱認為培養好品格的關鍵在家庭的和樂。「一般來說，會走向岔路的，多半父母親的感情都不好，孩子缺乏父母陪伴。」他認為，有品格標目、有清楚定義、有實際步驟，更需要學校和家庭互相配合，才能發揮最大效用。

在不同的時空環境中，
我們的言行準則該一致嗎？

如果只有學校要求孩子，家長卻不配合，比如推行某項品格的第一週，家長交回學校的學習單，一週七天全是打勾勾，孩子用來反省的畫圖欄卻是一片空白，代表家長可能太忙、無暇顧及孩子的「家庭作業」，這樣做，其實也就是間接地教孩子可以「在不同時空，做不同選擇」。在學校被要求要尊敬同學，在家卻不必順服長輩，孩子長大後，自然就養成鑽漏洞的心眼。

「台灣過去太強調紀律，現在則是愛過了頭，自由過了頭。」本身是四個孩子父親的徐熙凱也指出，孩子的成長，需要自由與空間，但也需要規範與限制。許多父母想要和孩子做朋友，但尊重並不是放任。

徐熙凱認為，做孩子的朋友，是想和孩子分享、溝通彼此更多的內心世界，不希望孩子只是懼怕，只能居於從下仰望父母的不公平位置，但這不代表可以沒大沒小，孩子仍需要父母的引導。與其苦惱如何當孩子的朋友，父母們不如好好思考與學習如何成為孩子的教練和精神支柱，為孩子的品格力做打樁準備。

目前，除了在大勇國小擔任志工隊長外，徐熙凱還是慈濟大愛志工，只要哪裡有困難，就有他和徐太太的身影。尤其對骨髓捐贈的推動，更是不遺餘力，每年還捐贈一台救護車給需要的單位，未曾間斷。對於自己家鄉台南，也盡心盡力，成立了四個獎助學金。「讀書是好事，只要同學願意學習，錢是小事。」徐熙楷說。

「為善不落人後」，從徐熙凱的身上，我們看到了最佳的印證。（文 王其文）

